



**PROYECTO MECESUP UTM0811
“DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE GESTIÓN
INSTITUCIONAL Y ACADÉMICA PARA EL ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD Y
MEJORAMIENTO DE LOS RESULTADOS DOCENTES EN LA UNIVERSIDAD
TECNOLÓGICA METROPOLITANA”**

MONTO ADJUDICADO: \$214.900.000.-

RESUMEN DEL PROYECTO (VERSIÓN ESPAÑOL)

El proyecto “Desarrollo y Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión Institucional y Académica para el aseguramiento de la Calidad y Mejoramiento de los Resultados Docentes en la Universidad Tecnológica Metropolitana” constituye para la Universidad Tecnológica Metropolitana, UTEM, una oportunidad para la construcción y fortalecimiento de capacidades de gestión institucional, académica y aseguramiento de la calidad, está orientado a subsanar debilidades detectadas en los procesos de Autoevaluación y Acreditación Institucional, evidenciadas por Pares Evaluadores Externos y compartidas por las autoridades directivas de la Universidad, tales como, insuficiente alineamiento del Plan Estratégico, con el nivel de desarrollo Institucional, falta de sociabilización del Plan, en la comunidad, necesidad de un fuerte liderazgo, en los estamentos directivos, para la implementación del Plan Estratégico y su permanente monitoreo, escasa definición de procesos y mecanismos de control de gestión y seguimiento de los objetivos institucionales e inexistencia de una Unidad de Análisis Institucional, monitoreo y evaluación de impacto.

El propósito de este proyecto, es aportar a la mejora significativa de las capacidades de gestión institucional y docente, focalizándose en el logro de cuatro objetivos específicos. El primer objetivo específico, se orienta hacia el Replanteamiento Estratégico Institucional, incorporando la retroalimentación de los procesos de acreditación institucional, sobre la misión y visión, en un esquema de aseguramiento de la calidad y accountability, el segundo objetivo específico, se enmarca en el diseño e implementación de un Sistema de Control de Gestión que considere mecanismos e instrumentos para el monitoreo y evaluación sistemática del Plan Estratégico Institucional, el tercer objetivo específico, considera la creación e implementación de una Unidad de Análisis Institucional y el cuarto objetivo específico, se orienta al fortalecimiento de las capacidades de liderazgo, conocimientos y habilidades de los cuadros directivos en el campo de la gestión universitaria.

Los resultados esperados del proyecto son obtener una versión reformulada del Plan Estratégico, que surja de una manera participativa y transversal, conocido por la comunidad, consistente con adecuadas políticas y mecanismos de aseguramiento de la calidad y cumplimiento de objetivos institucionales, apoyado con un Sistema de Control de Gestión y una Unidad de Análisis Institucional que permita lograr, entre otros, los siguientes objetivos y análisis:

- Políticas globales de calidad, que dicen relación con la autoevaluación, acreditación y vinculación Universidad – Empresa.
- Responder eficientemente a los requerimientos del sector productivo, considerando la variable innovación y emprendimiento.

Lo anterior, en concordancia con el rol que la ley N° 19.239, que crea la Universidad Tecnológica Metropolitana, le asigna misionariamente: ***ser una Universidad Tecnológica del Estado de Chile.***



RESUMEN DEL PROYECTO (VERSIÓN INGLÉS)

The Project "Development and Strengthening of the Capacities of the Academic and Institutional Management for the protection of the Quality and Improvement of the Educational Results at the Universidad Tecnológica Metropolitana", means for UTEM an opportunity for the construction and strengthening of capacities of academic and institutional management and the protection of the quality which is directed to correct the weaknesses detected in the processes of Self-Evaluation and Institutional Certification, proved by External Evaluating Peers and shared by the managing authorities of the University such as: insufficient alignment of the Strategic Plan with the level of the institutional development, lack of sociability of the Plan in the community, the necessity of a strong leadership in the managing stratum for the implementation of the Strategic Plan and its permanent monitoring, little definition of processes and mechanisms of management control and the follow-up of the institutional goals and the non-existence of an Institutional Unit of Analysis, Monitoring and Impact Assessing.

The purpose of this project is to provide a meaningful improvement of the capacities of teaching and institutional management, focusing in the achievement of four specific objectives. The first goal is oriented to the Institutional Strategic Restatement, including the feedback of the processes of institutional certification, about the mission and vision, in a plan of protection of the quality and accountability, and the second goal is enclosed in the design and implementation of Management Control System which considers mechanisms and instruments for the monitoring and systematic assessing of the Institutional Strategic Plan, the third goal considers the creation and implementation of a Unit of Institutional Analysis and the four goal is oriented to the strengthening of the leadership capacities and knowledge and skills of the managing teams in the field of university management.

The expected result of the project is to accomplish a reformulated version of the Strategic Plan which arises of a transversal and sharing way, known by the community, according to suitable policies and mechanisms of protection of the quality and the compliance of institutional objectives, supported by a Management Control System and a Unity of Institutional Analysis that permit to achieve, among others, the following objectives:

- Global policies of quality, in relation to self-evaluation, certification and university -.Company.
- Answer efficiently to the requirements of the productive sector, taking into account the innovation and entrepreneurship.

The above, according to the Law N°19.239 that creates the Universidad Tecnológica Metropolitana and it is granted with the mission of being A State Technological University.